PÁLYÁZAT ÉS NYILATKOZAT

Prof. Dr. Rovó László
Rektor Úr részére

Tisztelt Rektor Úr!

Alulírott pályázatot nyújtok be a 2019. december 19. napján publikált, a Szegedi Tudományegyetem Bölcsészettudományi Kar „dékáni" tisztségének betöltésére.

Ami vezetői tevékenységemet illeti, tanszékvezetőként immár harmadik ciklusomat töltöm, dékánhelyettesként két ciklusban tevékenykedtem a karon, előbb, mint tudományos, majd általános és gazdasági dékánhelyettes. Több alkalommal voltam a Kari Tanács tagja, jelenleg a Szenátus tagja vagyok, valamint korábban a kari Professzori Tanács elnöke voltam dékánhelyettessé megválasztásomig. Jelenleg a Kar dékánja vagyok. Mivel aktív jogi (ügyvédi) tevékenységet is folytatok, a jogi természetű feladatok ellátásában korábban is részt vettem, így remélem, hogy a fentiek továbbra is alkalmassá tesznek a dékáni tisztség ellátására.

Tudományos tevékenységemet illetően habilitációval és MTA Doktori fokozattal rendelkezem.

A pályázati kiírásban szereplő anyagokat mellékelten csatolom.

A kiírásban szereplő felhívásnak megfelelően akként nyilatkozom, hogy az anyagban foglalt személyes adataimnak a pályázati eljárással összefüggésben szükséges kezeléséhez hozzájárulok, azt a vonatkozó jogszabályok és az SZMR szerint erre jogosult bizottságok és testületek megismerhetik.

Az elektronikusan benyújtott anyagok mindenben megegyeznek a nyomtatott példánnyal.

Elektronikus linkek:
www.gyengezoltan.eu
www.gyengezoltan.hu
https://m2.mtmt.hu/gui2/?type=authors&mode=browse&sel=10011982
https://hu.wikipedia.org/wiki/Gyenge_Zolt%C3%A1n

Kérem pályázatom elbírálását.

Szeged, 2020. január 03.

- Tisztelettel -

Prof. Dr. Gyenge Zoltán

VEZETŐI TAPASZTALAT

Eddigi vezetői tevékenységek:

1. SZTE BTK tudományos dékánhelyettes 2003-2005
2. SZTE BTK Professzori Tanács elnöke 2011-2014
3. OTKA Filozófiai Zsűri Elnöke 2009-2012
4. Magyar Filozófiai Társaság, elnök 2014-2018
5. SZTE szenátus tag 2014-
6. SZTE BTK Filozófia Tanszék tanszékvezető 2008-
7. SZTE BTK általános és gazdasági dékánhelyettes 2014-2017
8. SZTE BTK Dékán, 2017-

Szeged, 2020. 01. 03.

Gyenge Zoltán

VEZETŐI

ÉS

GAZDASÁGI ELKÉPZELÉSEK

Preambulum

A Szegedi Tudományegyetem a Quacquarelli Symonds (QS) 2019-es tudományterületi listáin hat területen, köztük a bölcsészettudományok terén is a világ legjobb 500 egyeteme közé tartozik. A szegedi Bölcsészettudományi Kar a „linguistics" (modern filológia) kategóriában a világrangsorban sokkal jobb helyet ért el (a 201–250. helyen végzett), mint bármelyik más magyar egyetem.
A SZTE Bölcsészet- és Társadalomtudományi Kar (BTK) az SZTE-n belül ugyancsak komoly tradíciókkal rendelkezik. Erre a karra járt József Attila, Radnóti Miklós, Janikovszky Éva író, Baka István és Zalán Tibor költő, Grecsó Krisztián író, de itt dolgozott Málnási Bartók György, Halász Előd, Bálint Sándor, Sík Sándor, Szerb Antal. És a sort hosszan lehet folytatni. A kar meghatározó szerepet tölt be a magyar oktatási és kulturális életben, amelyet a legfrissebb ranglista is mutat: az Eötvös Loránd Tudományegyetem és a Szegedi Tudományegyetem vezeti a 2019/20-as felsőoktatási rangsort. A felsőoktatási intézmények egyes karait vizsgálva, oktatói és hallgatói kiválóság alapján remekül szerepelt az SZTE BTK. A saját tudományterületén a legjobb magyarországi kar lett, az összetett képzési rangsorban is a legjobb szegedi karként végzett, a 4. helyezést tudhatja magáénak, amivel a szegedi universitas legjobb kara is a BTK lett. (HVG Diploma 2020)

Tekintettel arra, hogy az elmúlt három évben dékán voltam, pályázatomban elsősorban a megkezdett irány folytatására vonatkozó elképzeléseimet vázolom, ugyanakkor kitérek arra, hol látom az esélyt a hatékonyság növelésére.

Oktatás – eredmények és tervek

Az a szemlélet és retorika, miszerint a bölcsészdiploma kevésbé értékes, mint pl. a műszaki, természettudományos vagy gazdasági, egyrészt nem igaz, hiszen a munkaerő piaci adatok ezt nem támasztják alá, másrészt káros, hiszen egy ország kultúráját eminens értelemben a művészetek, irodalom, vagy éppen a társadalomtudományok képezik, melyek oktatása – többek között – ezen a karon valósul meg. (Megjegyzésképpen: egy agrárszakember átlagosan 4,4, egy természettudományi végzettséggel bíró 4,8, míg egy bölcsész 4,3 hónap, egy pedagógus pedig ennél is gyorsabban, 3,7 hónap alatt talál munkát, mely utóbbi jobb adat, mint a jogi vagy gazdaságtudományi diplomásoké.) Általában megállapítható, hogy a diplomások körében a munkanélküliség exponenciálisan kevesebb, mint az azzal nem rendelkezőknél. Számtalan elemzés létezik arról, hogy a legtöbb ma ismert szakma 10-15 éven belül el fog tűnni, azaz a munkaerőpiacon megmaradás egyetlen záloga a rugalmas alkalmazkodás. A bölcsészet- és társadalomtudományi képzés pedig éppen erre készít fel.

Hallgatói létszám, nemzetköziesítés

A szakok kínálata folyamatosan bővül, de az csak ésszerű határok között történhet, ezért a szakrevíziót és a kreditrevíziót elvégeztük, és vannak olyan képzések, amelyeket archiváltunk. A fő cél: a rugalmas alkalmazkodás a munkaerőpiac változásaihoz.
A 2018-as tanévben a jelentkezések csökkenő tendenciája megállt, és a felvett elsőévesek száma emelkedett.

2019-ben ez az emelkedő tendencia folytatódott, amely a karon ugyancsak a jelentkezők számának az emelkedésében mutatkozott meg.
A kar a létszám növelése tekintetében az előző és a jelen tanévben is jól teljesített. Mindez összefügg a minőséggel (az egyetem és a kar az ország legjobbjai közé tartozik), a megváltoztatott és hatékonyabbá tett, a kor kihívásainak megfelelő PR munkával, a toborzással, olyan rendezvények szervezésével, amelyek a kar és egyetem hírnevét öregbítik. Többek között erre az alábbi intézkedéseket tettük:

- Megújítottuk a központi kiadvány BTK-s oldalait (a szöveget és a képeket is), frissítettük és az új arculathoz illesztettük a BA-s és MA-s szakleírások prospektusait.
- A honlapon a főmenüben található linkről nyíló, önálló oldalon gyűjtöttük össze azokat az oldalakat, amelyeken az érdeklődők további információkhoz, tájékoztató anyagokhoz juthatnak.
- A felvételizőknek önálló Facebook- és hozzá kapcsolt Instagram-oldalt hoztunk létre, kifejezetten olyan tartalmakkal, amelyek a középiskolásokat szólították meg.
- Közvetlen kapcsolattartást alakítottunk ki a roadshow-n és a nyílt napokon. Az újonnan kiépített Bagolyposta szolgáltatásunkon keresztül rendszeresen küldünk hírlevelet a karral, a felvételivel kapcsolatos információkról, kari eseményekről, programokról.
- Minden alapszaknak rövid (többnyire 28–35 másodperces), reklámspotot készítettünk, kifejezetten a középiskolások ízlését célozva. Ezeket a BTK Youtube-csatornájáról bárki elérheti, de a FB-oldalon és a Bagolyposta-hírlevélben, illetve az Instagramon is bemutattuk őket.
- A felvételizőknek készített FB-oldal cset-funkciójának használatával a TO munkatársai online fogadóórákat tartottak a felvételizni szándékozóknak.
- Igen népszerűek a kari nyílt napok, egyet december elején, egyet január végén tartunk. A Kar preziben készült, a középiskolások érdeklődésének megfelelő bemutatását a szakokat bemutató spotokkal egészítettük ki. A részletes felvételi tájékoztatót fiataloknak szóló programok (slam, a BTK-n végzett sikeres fiatalok bemutatása stb.), illetve a szakok standjainál személyes tanácsadás egészítette ki.
- A Kar több tanszéke hirdet középiskolásoknak tanulmányi versenyt. A többi tanszéket is erre ösztönözzük: segítségül kialakítottunk egy adatbázist a versenyeket kiíró tanszékekről, ezek tartalmáról, a lebonyolítás módjáról, a versenyzői létszámokról, a díjazás módjairól. Ezeket a jó gyakorlatokat követve más tanszékek is bekapcsolódhatnak a középiskolásokkal közvetlen kapcsolatokat kiépítő egységek közé. A versenyek nyerteseinek és felkészítő tanáraiknak a BölcsészFeszten, ünnepélyes keretek között oklevelet és könyvjutalmat adtunk. Az eseménynek és a közös ünneplésnek igen jó visszhangja volt.

Az oktatás területén jelentős belső változások történtek. 2018 első felében a kar összes alapképzéséhez, mesterképzéséhez és osztatlan tanárképzéséhez (beleértve a specializációkat és a minor szakokat is) új tanterveket fogadott el a Kari Tanács, melyek az egyetemi vezetés által kiadott kreditemelési alapelvekhez igazodnak. Ennek értelmében megszüntettük az 1

kredites tanegységeket, és a tanegységekhez rendelt kreditek az alábbi alapelvek alapján kerültek kiosztásra:

- Csak alapszakon és csak előadás lehet heti 1 órás tanegység.
- Csak az ún. készségfejlesztő szemináriumok és azok a tárgyak lehetnek 2 kreditesek, amelyek kreditértéke a szak KKK-jában az egyes ismeretkörökhöz rendelt kreditkiosztás következtében nem lehet 2-nél több.
- A többi tárgy kreditértéke alapszakon és osztatlan tanárszakon 3–4 kreditre, mesterszakon pedig 3–5 kreditre emelkedik.

A kreditemelés következtében csökken a képzések heti óraszáma, és így optimalizálhatók az oktatói kapacitások (pl. csökkenthető a külső óradíjas igények száma). Az új hálótervek felmenő rendszerben, 2018 őszén léptek életbe. A hálótervek új, egységes excel-formátumot kaptak, mely a hallgatók számára is sokkal áttekinthetőbb és könnyen kezelhetőbb, mint a Neptunban megjeleníthető tantárgylista.
A 2018 elején hatályba lépett dékáni utasítás a tantárgyak hallgatói létszámának optimalizálását célozza. Ennek értelmében, ha egy kurzusra jelentkezettek létszáma nem éri el a minimális 5 főt, akkor a kurzus meghirdethető, de nem számít bele az adott oktató / egység óraterhelésébe, kivéve azokat a képzéseket, ahol a hallgatói létszám az adott évfolyamon eleve nem éri el az 5 főt. A dékáni utasítás 5 fős minimumlétszám-korlátot rendel továbbá a más alapszakon a hallgatók számára is meghirdetett specializációkhoz, amelytől csak nagyon indokolt esetben, külön engedéllyel térhetnek el a tanszékek. A mesterszakok esetén pedig a hallgatói létszám függvényében korlátoztuk az adott mesterszakon belül indítható specializációk számát. Az intézkedésnek köszönhetően jelentősen csökkent a 2018 őszétől induló specializációk száma, ami szintén hozzájárul az oktatói kapacitások optimalizálásához.

Ugyanakkor mindenkor szem előtt kell tartani, hogy a hallgatói létszám a demográfiai adatok szerint is csökkenni fog, ezért az egyetlen kitörési pont az idegennyelvű képzés lehet, azaz mindenképpen bővíteni kell az idegen nyelvű képzési kínálatot. A korábbi pályázatomban leírtam, hogy az „idegen nyelvű képzéseket a jelenleginél nagyobb mértékben ki kell terjeszteni a PhD programokra, ugyanis ezen a területen még bőven vannak tartalékok". Ez sikerrel járt, a karon tanuló külföldi hallgatók száma megkétszereződött, amelyben a DI-k meghatározó szerepet töltenek be. Ugyanakkor a BA és MA (különösen ez utóbbi) esetén folyamatosan bővül az idegennyelvi képzések kínálata.
A sikeres folytatás érdekében ebben a dékáni ciklusban sikerült létrehozni egy nemzetközi ügyekkel foglalkozó csapatot, amely kiválóan látja el a külföldi hallgatók képzéseivel kapcsolatos ügyeket. Terveim szerint ez ebben a ciklusban szervezetileg is meg fog jelenni. A Tanulmányi Osztályon is kijelöltünk referenseket, akik nyelvtudásukra alapozva segítenek a hallgatóknak.
Kapcsolataink kialakításánál fontos tradíciókra építünk, így a Hungarian Studiesra, a nyári egyetemre, a Choreamundusra.
A kar nemzetközi kapcsolatrendszere nagyon szerteágazó. A nyelvi tanszékek, intézetek mind szoros együttműködést folytatnak az adott nyelvterület intézményeivel, amelyeket felsorolni

is nehéz lenne. Élenjár ebben az Angol-Amerikanisztika Intézet az angol nyelv szerepe miatt, de komoly előrelépés figyelhető meg a francia, spanyol, orosz, német stb. területen is. Csak példaként, a teljesség igénye nélkül említem meg az alábbi együttműködéseinket: Lundi Egyetem (Svédország) Közel-Keleti Tanulmányok Intézete, a Beijing Normal University (Kína) Bölcsészettudományi Kara, illetve a bangkoki Chulalongkorn Egyetem (Thaiföld) Böcsészettudományi Kara, Huelva Egyetem, SISU (Shanghai), és a legújabb, a Limoges-i Egyetemmel tervezett közös képzés.
Ezeket a törekvéseket a kari vezetésnek hatékonyan támogatnia kell. Mindezek mellett tervben van a MID (magyar mint idegen nyelv) képzés indítása, amely ugyancsak fontos kitörési pont lehet például a kínai érdeklődés miatt. 2019-ben részképzésen végeztek kínai hallgatók magyar nyelvi képzésben, amelyet mindenki nagy sikerként könyvelt el. Ezt folytatni szeretnénk. Három másik európai egyetemmel fenntartott Choreamundus képzésünk is sikeres, ahol a hallgatók létszáma ugyancsak jelentősen emelkedett. A képzés fenntartásának / fejlesztésének személyi és dologi feltételeit megteremtjük, ebben jelenleg is tárgyalásokat folytatunk.

Közkapcsolatok

A visszajelzések alapján sikeres kezdeményezésnek bizonyult a *Bálint Sándor Program*. Ebben a korábbi években elindult *Bölcsész Szabadegyetem* jelenti az egyik egységet, amely részben már végzett, részben egyetemi közegen kívüli, azaz diplomával már rendelkező, vagy éppen középiskolások számára nyitja meg az egyetem kapuit. Az egyes kurzusokra való jelentkezés ugyan bevételt jelent a kar számára, de célja elsősorban a kari- és egyáltalán, a bölcsész képzés népszerűsítése.
A másik elem az *AudMax Esték*. Ezen kifejezetten tudománynépszerűsítő előadásokat tartanak részben meghívott, részben a kar által foglalkoztatott tudósok.
A harmadik elem a kezdeményezésemre megvalósult *Magyar Könyvkiadók Napja*. Ezen a legrangosabb magyar kiadók vesznek részt (Magvető, Libri, L'Harmattan, Typotex, Kalligram stb.). Ezen a napon a kiadók mutatkoznak be, és kerekasztal beszélgetések, jelentős szerzőkkel való beszélgetések, író-olvasó találkozók, könyvbemutatók, és sok egyéb program várja a nem csupán bölcsészkari résztvevőket. Túlzás nélkül állítható, hogy az esemény a Könyvhét és a Könyvfesztivál mellett a harmadik legrangosabb rendezvénnyé vált.
És végül a program része a *Bölcsészfeszt*, amely egy többnapos, mindenki számára nyitott alkalom, ahol számos rendezvény mellett a kar oktatóinak kínálunk lehetőséget tudományos teljesítményük bemutatására.

Hallgatói Önkormányzat

A korábbi és a jelenlegi kari vezetés mindig törekszik arra, hogy nagyon kiegyensúlyozott kapcsolatot alakítson ki a kari HÖK-kel. A HÖK valós partnerként sok kérdésben volt segítségére a vezetésnek (rendezvények, kari nap, vagy akár a Petőfi épületért tett mozgósítás, toborzás stb.).

A kar vezetése a hallgatókat érintő kérdésekben mindig meghallgatja a HÖK véleményét, és figyelembe veszi a javaslatait. Ez a jövőben sem lehet másként, tekintve, hogy *a kar van a hallgatókért, és nem a hallgatók a karért.* Nagyon jelentős segítséget kapott a kar, főként az utóbbi három évben, a hallgatói toborzásban, a középiskolákban való megjelenésben, illetve kiemelkedően jó az együttműködésünk a kari napok és egyéb rendezvények szervezésében.
Változatlanul fontosnak tartom, hogy az oktatók hallgatói véleményezése megvalósuljon, hogy a többségük fontosnak tartsa ebben a kérdésben a véleménynyilvánítást. Ez egy megoldásra váró feladat nemcsak kari, de egyetemi szinten is.
Fontos kiemelni, hogy a következő fejezetben taglaltak a kari HÖK segítsége nélkül nem valósulhattak volna meg. Erre hatékonyan támaszkodni kívánok a jövőben is.

Arculat és PR

Az új PR gondolkodáshoz elsőként új arculatot alakítottunk ki: a frissítést az indokolta, hogy a korábbiakban nem történt a Karon tudatos arculattervezés, a közkapcsolatok erősítése, a professzionális megjelenés viszont megköveteli az egységes, modern, átgondolt arculati elemek alkalmazását is. Erre egy hallgatókból és oktatókból álló csapat jött létre, amely kiváló munkát végzett / végez. Az arculatváltás elemei:

- Új, korszerű logót terveztettünk, ezzel készültek el az új fejléces papírok, arculati elemek, szóró ajándékok.
- Következetesen használjuk – minden kiadványon, szóró ajándékon, marketingeszközön – a Kar hagyományos, de korábban véletlenszerűen alkalmazott színeit (sötétkék–ezüst).
- A honlapot – a központi, Webra-keretrendszer meglehetősen szűk lehetőségeket nyújtó keretei között – szintén az új arculathoz próbáltuk alakítani.
- Az arculatváltáshoz tartozott, hogy a képzési és kutatási tartalom pontosabb kifejezésére és a nemzetközi trendekhez illeszkedve, 2018. augusztus 1-jei hatállyal – megváltoztattuk a Kar nevét *Bölcsészet- és Társadalomtudományi Kar*-ra. A Kar nevének rövidítése továbbra is BTK marad, így a korábban elkészült marketingeszközök továbbra is használhatók.

Gazdasági koncepció

A Szegedi Tudományegyetem Bölcsészet- és Társadalomtudományi Karának a vezetését 2017. július 1-én vettem át. A BTK központi költségvetési számain ekkor valamivel több, mint 400 millió Ft hiány mutatkozott, ugyanakkor az egységeknél körülbelül 200 millió Ft volt maradványként fölhalmozva. Ez azt jelentette, hogy a kar belső költségvetési egyensúlya megbillent, így veszélybe került a kar gazdálkodása. Ez akkor azonnali beavatkozást igényelt, majd 2018-ban a keretgazdálkodás bevezetésével a teljes kari gazdálkodási struktúrát át kellett alakítani.
Az alább részletezett intézkedéseknek köszönhetően 2019 végén a kar időszaki egyenlege már teljesen megfelel az elvárásoknak.

Finanszírozás

A 389/2016. (XII. 2.) Korm. rendelet visszatért a normatív finanszírozásra, mégpedig úgy, hogy gyakorlatilag csak a hallgatói létszámot veszi alapul, a tudományos, és intézményi normatívát nem. A kizárólag normatív támogatás alapján a Kar minimálisan szükséges 2017/18-as költségvetéséből 320–350 millió Ft hiányzott. A 2018-as költségvetés ezt az összeget konszolidációs alapból biztosította a Kar számára, azzal, hogy *Intézkedési Tervet* kell kidolgoznia. Ez 2018-ban megtörtént, a Kar ezt elsőként nyújtotta be az egyetemi vezetésnek.

2018-ban fontos változások történtek. A korábbi évekkel ellentétben 2018-ban az előző év nem céltámogatású témaszámainak maradványai nem kerültek megnyitásra, a kötelezettségvállalás rendszere gyökeresen megváltozott, és a keretgazdálkodás bevezetésével a kar egy rendkívül feszes, konfliktusokat is felvállaló pénzügyi gazdálkodásra tért át. A BTK vezetése részben a hiány megszüntetése, részben a pénzügyi stabilitás megteremtése érdekében számos fontos intézkedést vezetett be, amelyek megfeleltek az Intézkedési Tervben megfogalmazottaknak. Ennek eredménye, hogy a 2019-es pénzügyi évben a kar teljes egészében betartotta a keretgazdálkodás által meghatározott követelményeket úgy, hogy a 2019-es költségvetésnél a konszolidációs alapból a korábbi 320-350 millió Ft-tal szemben nagyjából 100-150 millió Ft-tal kevesebbet kellett a költségvetésbe beállítani. Azaz a kar, ha külső körülmények megváltozása nem befolyásolja negatívan, elindult a konszolidáció útján. Mivel a jelenlegi felvételi szabályok mégsem módosulnak hátrányosan, és a hallgatói érdeklődés is növekedni látszik, valamint kormányzati szinten komolyan megfontolják a tudományos támogatás visszavezetését, óvatos optimizmussal lehet tervezni a jövőt.
A keretgazdálkodásnak megfelelően a kar egy saját „követési rendszert" alakított ki, amely alapján a gazdasági ellenjegyzők napra készen követni tudják a kiadások / bevételek egyenlegét. Erre egy gazdasági csoportot hoztunk létre, amely három főből áll, és egyre hatékonyabban működik, amely tevékenységet a jövőben erősíteni is kell. A dékán – a

megváltozott kötelezettség vállalásra is tekintettel – minden szerződést előbb ellenjegyzésre küld, kötelezettségvállalás csak azzal együtt történhet. Ez utóbbi és a folyamatos monitoring lehetővé teszi, hogy hiány sehol sem alakuljon ki. Ennek eredményét a 2019-es év bizonyította, amelyet a gazdasági vezetés a kar felé visszaigazolt.

Teljesítmény, gazdaságossági- és tudományos mérés

A Kar minden évben elvégzi:

1. Teljesítménymérést (óraterhelés alakulása),
2. Tudományos mérést (MTMT2 alapján, tanszékekre, sőt személyekre lebontva),
3. Gazdaságossági-mérést.

1. A teljesítménymérés nagyon hasznos a jövőbeli fejlesztéseket illetően. A BTK átlagot '1'-nek véve, csak azoknál az egységeknél lehet indokolt létszámot pótolni (pl. nyugdíj esetén), ahol a szám az egyet meghaladja. Ez a tervezés a HR munka kapcsán rendkívül fontos információt nyújt.

2. A tudományos adatok a vezetés felé jól mutatják a BTK tudományos potenciálját. A legutóbbi mérés alapján a Kar országosan kiemelkedően teljesített. Mindez persze nem jelenti azt, hogy nem lehetne a kari tudományos teljesítményen javítani. Az adatok első része a publikációkat különféle formáiban tartalmazza. Fontos megjegyezni, hogy a HSS szektorban a legfontosabb közlési forma (szemben a természettudományokkal) a monográfia és a hatékonyságot mérő Hirsch index. Mindenképpen üdvözlendő az egyetemi szintű tudományos rendszer bevezetése, és ezzel a tudományos teljesítmény ösztönzése. Ebben a kar mindenképpen partner kíván lenni.

3. A Kari gazdaságossági számításnál az alábbi mutatókat-vettük figyelembe:

- Bevételnél: hozott normatíva, saját bevétel,
- Kiadásnál: bér, külső óraadói díjak, arányosan leosztott rezsi.

A kettő egyenlege adja meg, hogy milyen a szaldó, az adott egység milyen bevételt / kiadást jelent a kar, és így az egyetem számára.
A keretgazdálkodás a kar gazdasági életében gyökeres változást hozott. Összhangban a Szegedi Tudományegyetem gazdasági - pénzügyi működésével, a karon is átalakulás történt: a kar a 2018-as évtől kezdve szigorú keretgazdálkodást folytat. A Szenátus által elfogadott költségvetési elvekben meghatározottak alapján a gazdálkodás kari szinten folyik, a keretek túllépése nem engedélyezett, vagyis rendelkezésre álló fedezet hiányában kötelezettség nem vállalható, kifizetés nem teljesíthető. 2018 áprilisában megváltozott a Szerződéskötési és Kötelezettségvállalási Szabályzat, valamint nyár közepén sor került a nem céltámogatású témaszámok maradványainak zárolására. Ez akkor megnehezítette a kar pénzügyi működtetését, ugyanakkor segített a váltásban: újra kellett gondolni a kar pénzügyi

működtetését, és teljesen új alapokra kellett helyezni a gazdálkodásunkat. Jelenleg a kar, mint említettem, kiegyensúlyozott gazdálkodást folytat.

Intézkedések a legutóbbi költségvetésnél (különös tekintettel a keretgazdálkodásra):

- Az intézeti / tanszéki egységeket a képzések alapján gazdasági / költségvetési egységekké alakítottuk az alábbiak szerint:

  Költségvetési egységek:

Költségvetési egység	Szervezeti egység
Altajisztikai Tanszék	Altajisztikai Tanszék
Angol-Amerikai Intézet	Amerikanisztika Tanszék
	Angol Tanszék
	Angol-Amerikai Intézet
	Angoltanár-képző és Alkalmazott Nyelvészeti Tanszék
Dékáni Hivatal	Dékáni Hivatal
Filozófia Tanszék	Filozófia Tanszék
Francia Tanszék	Francia Tanszék
Germán Filológiai Intézet	Germán Filológiai Intézet
	Német Irodalomtudományi T.
	Német Nyelvészeti Tanszék
	Osztrák Irodalom Tanszék
Hispanisztika Tanszék	Hispanisztika Tanszék
Klasszika-Filológia és Neolatin Tanszék	Klasszika-Filológia és Neolatin Tanszék
Kommunikáció- és Médiatudományi Tanszék	Kommunikáció- és Médiatudományi Tanszék
Kulturális Örökség és Humán Információtudományi Tanszék	Kulturális Örökség és Humán Információtudományi Tanszék
Magyar Intézet	Általános Nyelvészeti Tanszék
	Finnugor Nyelvtudományi Tanszék
	Magyar Nyelvi és Irodalmi Intézet
	Magyar Irodalmi Tanszék
	Magyar Nyelvészeti Tanszék
	Összehasonlító Irodalomtudományi Tanszék
	Vizuális Kultúra és Irodalomelmélet Tanszék
Néprajzi és Kulturális Antropológiai Tanszék	Néprajzi és Kulturális Antropológiai Tanszék
Neveléstudományi Intézet	Neveléselmélet Tanszék
	Neveléstudományi Intézet
	Oktatáselméleti Kutatócsoport
	Oktatáselmélet Tanszék
	Pedagógiai Értékelés és Tervezés Tanszék
Olasz Nyelvi és Irodalmi Tanszék	Olasz Nyelvi és Irodalmi Tanszék
Pszichológiai Intézet	Kognitív- és Neuropszichológiai Tanszék
	Személyiség-, Klinikai és

Költségvetési egység	Szervezeti egység
	Egészségpszichológiai Tanszék
	Szociál- és Fejlődéspszichológiai Tanszék
	Pszichológiai Intézet
Régészeti Tanszék	Régészeti Tanszék
Szláv Intézet	Orosz Filológiai Tanszék
	Szláv Filológiai Tanszék
	Szláv intézet
Szociológia Tanszék	Szociológia Tanszék
Történeti Intézet	Jelenkortörténeti Tanszék
	Középkori és Kora Újkori Magyar Történeti Tanszék
	Középkori Egyetemes Történeti Tanszék
	Modernkori Magyar Történeti Tanszék
	Ókortörténeti Tanszék
	Történeti intézet
	Történeti Segédtudományok T.
	Újkori Egyetemes Történeti és Mediterrán Tanulmányok Tanszék
Vallástudományi Tanszék	Vallástudományi Tanszék

2019-től külön gazdálkodási egység a Kari Doktori Iskola, amely a kari vezetés beleszólása nélkül a TDT-n (Tudományterületi Doktori Tanács) keresztül osztja el a kari költségvetés által megállapított összegeket.

- A kar központi gazdasági menedzsmentjét, kontrolling szerepét megerősítettük. A gazdálkodási egységek a működésükhöz szükséges kereteket megkapták, ezzel szabadon rendelkezhettek, de túllépésük nem volt engedélyezett. (A keretösszegek természetesen nem tartalmazták a pályázatok és céltámogatások összegeit.)
- A gazdasági egység kereteénél a kiindulópont az, hogy mindegyik egység *csak* a kalkulált kiadásainak 70%-át kapta meg, amely a működést biztosította.
- A fennmaradó 30%-ot pedig olyan arányban csökkentettük, illetve növeltük, amilyen arányban a kari egyenleg megteremtéséhez hozzájárult az adott egység az előző év gazdaságossági számítása szerint. Ez nem hozott egyetlen egységet sem működésképtelen helyzetbe, ugyanakkor azon egységeket, melyek plusz bevételt termeltek, honoráltuk a teljesítményükért.
- A kari költségvetés további új eleme a dékán kezelésébe kerülő tartalékkeret. Ez lehetőséget ad a váratlan, előre nem tervezett helyzetek kezelésére, de főként gazdasági kontrollként működhet, mellyel adott esetben az év végi kari költségvetési egyensúly is alakítható, eleget téve annak az egyetemi elvárásnak, hogy rövidtávon a kar szolidaritási alap nélkül is működőképes legyen. A kar rendkívül visszafogott az előmeneteli rendszerben (megszűnt az adjunktusi, docensi előlépés „automatizmusa"), a státuszokat a központ kezeli, és a megszűnt státuszt (nyugdíj, jogviszony megszűnése) oda allokálja, ahol arra szükség van, és ahol a teljesítmény ezt indokolja.

- A külső óraadók számára teljesített kifizetéseknél csökkenést hajtottunk végre, ez már 2017 végén megtörtént, ennek folytatása várható. Ugyanakkor a külső óraadókra szükség van, mert egyrészt kisebb anyagi terhet jelentenek, mintha ugyanerre státuszokat biztosítanánk, másrészt (pl. pszichológia, kommunikáció) egyes szakemberigény csak így biztosítható.

Kubatúra

A kari kubatúra helyzetét illetően korábbi pályázatomban már kiemeltem, hogy a BTK az *egyetlen* kar, amely önálló épülettel nem rendelkezik.
A kubatúra helyzet meglehetősen szűkös, néha akadálya bizonyos fejlesztéseknek. Amit eddig sikerült elérni:

Megvalósult projektek

- Több, mint három évtized után a Petőfi épületet teljes egészében kifestettük, a bejáratot teljesen felújítottuk, metlakit csere történt, a vezetékek elrejtését követően a bejárati rész immár sokkal jobban megfelel a kívánalmaknak.
- Szintén a Petőfi épületben több tanterem és tanári szoba felújításra került.
- Jelentős mértékben felújításra került az Aud Max, részben kari pénzből, részben kari pályázatból (EFOP), részben rektori keretből. A projektor mozi minőségben képes vetíteni, a hangrendszert kicseréltük, a festés mellett a függönyök cseréje és elektronikus mozgatása megoldódott.
- Az EFOP pályázatból számos terem (pl. informatórium) felújítása megtörtént.
- A kari konferenciaterem és a Kari Tanácsterem megfelelő minőségű projektort és elektronikusan működtethető vetítővásznat kapott.
- Kisebb átalakítások történtek más tanszékeken (pl. Történeti Intézet).

Jövőben megvalósuló projektek

- Kiépítésre kerül egy elektronikus hívórendszer a Tanulmányi Osztályon. Ez a hallgatóknak jelentős segítséget biztosít, különösen a külföldi hallgatók számára, mivel angol nyelven is működni fog. A tervek szerint az ügyekre mobiltelefon segítségével is be lehet majd jelentkezni. Indulása: 2020 eleje.
- Megvalósul a kari WIFI hálózat kiépítése, mind a Petőfi-, mind a főépületben. Kezdés: 2020 első féléve.
- Kiépítésre kerül egy konferencia hívásokra és felvételi vizsgákra is alkalmas terem. (Ez nagyon fontos az egyre növekvő külföldi érdeklődés miatt.) Megvalósul: 2020 június végéig.
- Az egyetemi vezetés segítségével a volt tornaterem helyén létrejön egy közösségi tér, kávézó, amely kisebb kari rendezvényeknek is helyet biztosít. A kiírás folyamatban van.

- Az így felszabadult helyeket (Radnóti Kávézó helye, a mögötte lévő kisebb terem) más, fontos feladatok teljesítésére tudjuk majd használni.
  - A főépületben lévő lift műemléki jellegű, használatához folyamatos karbantartás szükséges, ezért célszerűbb és olcsóbb megoldás az udvarban új lift építése. Az eljárás folyamatban van.
  - Padok kerülnek kihelyezésre a BTK főépület udvarába, valamint a Petőfi épületnél lévő biciklitároló elé. Ez 2020 első felében meg fog történni, a megrendelés megtörtént.

Tervezett projektek

- Halaszthatatlanná vált a Petőfi épület ablakainak cseréje. 2020-ben a Neveléstudományi Intézet korszerű gépbeszerzései miatt egy területen az állandó beázások megelőzése érdekében, és így a vagyonvédelemnek megfelelően a nyílászáró cserék megtörténnek. Ugyanakkor az épületben a *teljes nyílászáró csere* energetikai szempontból indokolt. Mivel az épület teljes felújítása a közeljövőben nem várható, a nyílászárók korszerűsítésével tudunk hosszú távon megtakarítást elérni.
- Ugyancsak fontos az állandó meghibásodások miatt az itt lévő mellékhelyiségek felújítása. A Petőfi épületnél ezek halaszthatatlan, és reálisan megvalósítható közvetlen célok, ugyanakkor középtávon dönteni kell az egyetemi kubatúra helyzet teljes áttekintésével az épület további sorsáról.
- A főépületnél több javítás szükséges. Célszerű lenne itt is a teljes fűtési rendszer korszerűsítése, a nyílászárók cseréje, amely viszont az épület műemléki jellege miatt nem egyszerű. Elavult a csatorna – és vízvezetékrendszer, amelyet a sok meghibásodás is jól mutat.

Összegzés

1. Ahogy azt korábbi dékáni pályázatomban jeleztem, és eddig sikerült megvalósítani, a karnak továbbra is folytatnia kell a rendkívül *feszes* gazdálkodást. Ez egyszerre jelenti a bevételek növelését és a kiadások csökkentését, amely mellett figyelemmel kell lenni arra, hogy az akkreditációs követelmény és a minőség ne csorbuljon.
2. Folytatni kell a korábban bevált *terhelésmérést,* valamint *a gazdaságossági* és *tudományos mérést*. Ezeknek az eredményeit a gazdasági egységek költségvetésében és a humán erőforrás gazdálkodásban érvényesíteni kell. Ennek megfelelően fontos szempont az ésszerű *státuszgazdálkodás*, valamint – figyelembe véve a néhány éven belüli nyugdíjazásokat – az utánpótlás tervezése.
3. A gazdálkodásban szükséges a *gazdasági csoport* további fenntartása, amely egyrészt a kari racionális gazdálkodást segíti, másrészt a központot is tehermentesíti.
4. Lényeges a *nemzetköziesítés* erősítése, ezzel együtt egy nemzetközi egység létrehozása, a külföldi toborzáson a jelenlét erősítése. Ezzel együtt a karnak minden segítséget meg kell adni azon egységeknek, akik képesek olyan nemzetközi együttműködésre, amely a hallgatói létszám növelésével jár együtt.

Ami személyes vállalásomat illeti, megerősítem, hogy aktív jogászként számos pénzügyi-, munkaügyi- és gazdasági kérdésben jártam és járok el, így a reálfolyamatok, és azok jogi háttere nem ismeretlen számomra.

Kérem pályázatom támogatását.

Szeged, 2020.január 3.

Gyenge Zoltán